



แผน/โครงการประจำปี 2561

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Land Development Plan)								
1. โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการโชนซี	5.03	4.94	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	กรม. เมื่อวันที่ 26 พ.ย.61 มีมติว่าอนุมัติหลักการโครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการโชน C ปัจจุบัน - ทำ TOR งานควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างแล้วเสร็จอยู่ระหว่างจัดทำ TOR จัดจ้างผู้ออกแบบงานออกแบบรายละเอียดและงานก่อสร้าง	เป็นไปตามแผน	เตรียมความพร้อมและเร่งรัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดจ้างที่ปรึกษาบริหารและควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ศวบ. กรอบ ระยะเวลา โครงการ (ปี 61-65)
2. โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน ซอยพหลโยธิน 11	261.61	74.48	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด	ศวบ. กรอบ ระยะเวลา โครงการ (ปี 61-62)



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Land Development Plan)								
3. โครงการบริหารจัดการ สนามกอล์ฟบางพระ	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- ดำเนินการเรื่องเช่าที่ราชพัสดุ เพื่อบริหารจัดการสนามกอล์ฟฯ ต่อไปอีก 6 เดือน ถึงวันที่ 12 ตุลาคม 2562	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดการต่อสัญญาอีก 6 เดือนและเตรียมความ พร้อมจัดทำแนวทางการ บริหารหลังครบสัญญา	ผตธ.
4. ศึกษาโครงการใหม่ โครงการศูนย์ประชุมและ แสดงสินค้านานาชาติเฉลิม พระเกียรติฯ	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- จัดทำรายงานศึกษาทางการเงิน มีการส่งมอบแล้ว เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 61 และได้นำเสนอ คณะกรรมการ ธพส. เมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 61 - กรมธนารักษ์พิจารณาแล้ว ให้ รอความชัดเจนจากกฤษฎีกา	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารัฐกิจศูนย์ราชการ								
1.แผนงานจัดสรรพื้นที่และ จัดหาผู้เช่าพื้นที่พาณิชย์ ประเภทพื้นที่สำนักงาน เพิ่มเติม	54.00	53.75	- รายได้ค่าเช่า ค่าบริการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ	219 ลบ. ร้อยละ 95 4.25	- รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ ธุรกิจศูนย์ราชการรวม 236.323 ล้านบาท สูงกว่าเป้า 16.813 ล้านบาท - ดำเนินการตามแผนจัดสรร พื้นที่ จัดหาผู้เช่าทำสัญญาเช่า อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ อาหารและพื้นที่ภายในอาคาร แล้วเสร็จตามแผน - พื้นที่อาคารจอดรถ B การ ปรับปรุงพื้นที่ชั้น 5 ดำเนินการ แล้วเสร็จร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารัฐกิจศูนย์ราชการ								
2.เพิ่มปริมาณการใช้พื้นที่ลานอเนกประสงค์และพื้นที่ประชาสัมพันธ์	-	-	- รายได้ค่าเช่าค่าบริการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ	219 ลบ. ร้อยละ 95 4.25	- ดำเนินการตามแผนเพิ่มปริมาณการใช้พื้นที่ลานอเนกประสงค์และพื้นที่ประชาสัมพันธ์อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคาร B) แล้วเสร็จ - รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ราชการรวม 236.323 ล้านบาท สูงกว่าเป้า 16.813 ล้านบาท	เป็นไปตามแผน	กำกับการดำเนินงานของแผนงานอย่างใกล้ชิดให้เป็นไปตามแผน	ผตธ.
3.ปรับราคาค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่พาณิชย์ให้เหมาะสม	-	-			ดำเนินการตามแผนปรับราคาค่าเช่าและพื้นที่แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารัฐกิจศูนย์ราชการ								
4.ปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ให้บริการ	-	-	- รายได้ค่าเช่า ค่าบริการ	219 ลบ.	ดำเนินการตามแผนปรับปรุง พื้นที่พาณิชย์เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการให้บริการแล้ว เสร็จ	เป็นไปตามแผน	กำกับกรดำเนินงานของ แผนงานอย่างใกล้ชิดให้ เป็นไปตามแผน	ผตธ.
5.สร้างความร่วมมือในการ ใช้พื้นที่ร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	-	-	- Occupancy Rate	ร้อยละ 95	ดำเนินการตามแผนสร้าง ความร่วมมือในการใช้พื้นที่ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและ เอกชนแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ผตธ.
6.สร้างความสัมพันธ์ผู้เช่า เพื่อรักษาสถานลูกค้า	-	-	- ระดับความพึงพอใจ	4.25	ดำเนินการตามแผนจัดกิจกรรม สร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อ รักษาสถานลูกค้าแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ผตธ.
7.พัฒนาศักยภาพบุคลากร และเทคโนโลยีในการ ให้บริการ	-	-			จัดอบรมหลักสูตรการบริหาร ความสัมพันธ์ของลูกค้าในยุค ดิจิทัล ในวันที่ 19 ตุลาคม 2561	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนยกระดับมาตรฐานการบริการ								
1. แผนยกระดับมาตรฐานการบริการ	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ทบทวน ประเมิน ปรับปรุงมาตรฐานการบริการแล้ว ได้แก่งานขับรถรับ-ส่งภายในศูนย์ราชการฯ งานรักษาความสะอาด ศูนย์อาหาร ดำเนินการจัดอบรมแล้วเสร็จ - จัดอบรมการบริหารจัดการอาคาร เรื่องกฎหมายข้อบังคับและข้อบังคับด้านการจราจร ฝึกอบรมอาสาจราจร เมื่อวันที่ 2 มิ.ย. 2561	เป็นไปตามแผน	-	ศบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
1.แผนงานการรวบรวมและ ทบทวนกฎหมายและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการอาคาร ศูนย์ราชการฯ ด้านการ รักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> - คณะทำงานฯ มอบหมายให้ นายเสน่ห์ ชุ่มปรีชา น.ส.อรุณฉัตร หนูเจริญ และนายทศพร มีประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการรวบรวมกฎหมายฯ - คณะทำงานฯ ร่วมกันพิจารณา ทบทวนและรวบรวมกฎหมาย และข้อบังคับด้านการรักษาความปลอดภัยที่เป็นปัจจุบัน - ใช้พื้นที่ในระบบ Intranet ของ ธพส. สำหรับรวบรวมกฎหมาย ข้อบังคับ - ระบุประเด็นสาระสำคัญตาม กฎหมายที่ต้องดำเนินการอย่าง ครบถ้วน สื่อสาร ดำเนินการ ประเมินจัดเก็บผลปฏิบัติงาน ตามกฎหมายและข้อบังคับการ บริการอาคารแล้วเสร็จ 	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
2. แผนการกำหนด โครงสร้างคณะกรรมการ บริหารจัดการอาคารตาม มาตรฐาน ด้านการรักษา ความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- ทบทวนคณะกรรมการบริหาร จัดการอาคารด้านการรักษา ความปลอดภัย แต่งตั้ง คณะกรรมการฯ พร้อมกำหนด อำนาจหน้าที่แล้ว - จัดประชุมชี้แจงบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 - เผยแพร่/สื่อสารผู้เกี่ยวข้อง รับทราบ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น intranet หนังสือเวียน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
3. แผนการทบทวนและ จัดทำนโยบายการจัดการ อาคารด้านการรักษาความ ปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	จัดทำนโยบายและเผยแพร่ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ ผู้ปฏิบัติงานรับทราบและถือ ปฏิบัติ เผยแพร่นโยบายฯ และ ติดตามข้อมูลป้อนกลับจากการ เผยแพร่นโยบายแล้วเสร็จตาม แผน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
4.แผนการฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการอาคารด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการอบรมตามแผนไปแล้วจำนวน 3 หลักสูตร และติดตามประเมินผลแล้วเสร็จตามแผน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
5.แผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์งานบริหารจัดการอาคารของ ธพส.ด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ นโยบายฯ ผ่านทาง เว็บไซต์ ศูนย์ราชการฯ และ ธพส. นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ทาง intranet ให้รับทราบโดยทั่วกัน - จัดทำการติดตามการประเมินผลแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
6.แผนปฏิบัติการบริหารจัดการด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ทบทวนเกณฑ์แล้วเสร็จ สื่อสารเผยแพร่และชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติดำเนินการกำหนดแผนอบรม ดำเนินการอบรมและประเมินผลแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านมาตรฐานอาคารยั่งยืน ม.ค.61-ธ.ค.61)								
- การปรับปรุงแนวทางมาตรฐานอาคารยั่งยืน - อบรมหลักสูตรผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว TREES-NC	-	-	- ได้รับคะแนนประเมินที่ร้อยละ 80 - ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมผ่านการทดสอบในหลักสูตร	ร้อยละ 80	- สถาอาคารยั่งยืนแห่งเยอรมัน (DGNB) ได้ทำการประเมินอาคารแล้วได้รับคะแนนประเมินที่ 80.30% - ส่งบุคลากรที่เป็นกลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว TREES-NC เข้าอบรมรุ่น 19 เมื่อวันที่ 12-13 มีนาคม 2561 ผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด 6 คน ผ่านการประเมิน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 83.33	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- แผนการดูแลบำรุงรักษา								
1.แผนการดูแลบำรุงรักษา เชิงป้องกัน(Preventive Maintenance)	169.51	169.51	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดการดำเนินงานของผู้ รับจ้างให้เป็นไปตาม แผนงาน	ศวบ.
2.แผนการดูแลบำรุงรักษา เชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)			ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน		ศวบ.
3. แผนปรับปรุง			ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน		ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร								
แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์ องค์กร	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	จัดกิจกรรม CSR จัดทำแผนปรับปรุงการ ดำเนินงาน แผนการสื่อสาร และประชุมคณะกรรมการ ประสานงานฯ แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	ฝสอ.
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
1. โครงการสรรหาบุคลากร เชิงรุก(Recruitment Proactive)	-	-	มีคู่มือการสัมภาษณ์ อิงสมรรถนะใน ตำแหน่งที่เป็นธุรกิจ หลักของ ธพส. มีรายงานผลการนำ คู่มือไปใช้ในการ สัมภาษณ์	Q4/2561	ดำเนินการพัฒนาระบบสรรหา (e-Recruitment) ได้แก่ แบบฟอร์มใบสมัครออนไลน์ผ่าน เว็บ DAD สามารถแนบ Resume และมีการอัปเดตลิป วิดีโอด้วยเว็บไซต์ ให้ผู้สมัคร ตอบคำถามและแนะนำตัว เบื้องต้นและปรับหลักเกณฑ์และ วิธีการคัดเลือกพนักงาน และ ดำเนินการตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
2. โครงการประเมินและ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร (Assessment Capacity & Capability)	-	-	มากกว่าร้อยละ 90 มีการประเมิน ช่องว่างสมรรถนะ และมีแผนและ เครื่องมือการพัฒนา พนักงานรายบุคคล	> ร้อยละ 90	- จัดทำแบบประเมินสมรรถนะ บุคลากร แล้วเสร็จ - จัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รายบุคคล	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
3. ปรับโครงสร้างองค์กรให้ สอดคล้องกับภารกิจตาม หลักเกณฑ์การบริหาร จัดการที่ดี (Change Organization for Corporate Governance)	-	-	มีรายงานการ ปรับปรุงโครงสร้าง องค์กรฯ ต่อ กก. รพส.	ประเมินผล (เม.ย.- ธ.ค.61)	ดำเนินการศึกษาด้านโครงสร้าง หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ แล้ว และติดตามและประเมิน ประสิทธิภาพ	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
4. โครงการประเมินค่างาน และบริหารค่าตอบแทน (Job Evaluation & Compensation)	-	-	ปรับโครงสร้าง เงินเดือนตามเวลาที่ กำหนด	ม.ค.61- ธ.ค.62	ดำเนินการปรับปรุงแบบกำหนด หน้าที่งาน (JD) ตามแผนงาน โครงการประเมินค่างานและ บริหารค่าตอบแทน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
5.โครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันในงานของบุคลากร (Employee Engagement)	-	-	มีรายงานและเปรียบเทียบผลสำรวจฯ และแผนดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ความผาสุกและความผูกพันในการทำงานของพนักงาน	ม.ค.61-มี.ค.62	- ดำเนินการตามแผนสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันในงานของบุคลากร แล้วเสร็จ - ทบทวนกิจกรรมและงบประมาณ เพื่อจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับกรรมการบริษัท (Group Outing) - วิเคราะห์และกำหนดปัจจัยความผูกพัน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
6.โครงการและแผนงานตามที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (Employee Relation)	-	-	1.มีรายงานผลและประเมินผลความสำเร็จของการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ 2.มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	Q4/2561	- ดำเนินการตามแผนงานที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มอบหมาย โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ประจำทุกเดือน - ดำเนินการจัดทำแผนงานด้านแรงงานสัมพันธ์	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
1.โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (Push Up HR System)	-	-	รายงานผลการประเมินผลเสร็จทันเวลา	Q4/2561	ดำเนินการเปรียบเทียบและจัดทำรายการผลการดำเนินงาน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
2.โครงการพัฒนาภาวะผู้นำผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Leadership for Mega-Trend Phase 2)	-	-	มากกว่าร้อยละ 90 ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	มากกว่า ร้อยละ 90	ดำเนินการพัฒนาและฝึกอบรมและประเมินผลโดยมอบหมายให้ทุกฝ่ายงานจัดทำโครงการอย่างน้อยฝ่ายละ 1 โครงการและจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
3. โครงการพัฒนาระบบ การจัดการความรู้และการ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เรียน (Knowledge Management Phase 1)	-	-	มีระบบ KMS รองรับการบริหาร จัดการองค์ความรู้ ของ ธพส.	ม.ค.61- ธ.ค.62	ปรับโครงการพัฒนาระบบการ จัดการความรู้ ในปี 2562 ตามมติคกก.สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ครั้งที่ 7/2561 วันที่ 22 ส.ค. 61 เนื่องจากปี 2561 โครงสร้างด้านการบริหาร จัดการ สารสนเทศยังไม่รองรับ ต่อการพัฒนาระบบ KMS ที่จะ เกิดขึ้นดังนั้น จึงจำเป็นต้องใช้ เวลาศึกษาข้อมูลโครงการ ดังกล่าว	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
4.โครงการส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กร (CUPIC)	-	-	มีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมเพื่อ ส่งเสริมวัฒนธรรม องค์กร (CUPIC)	Q4/2561	- จัดกิจกรรมมอบประกาศเกียรติ คุณพนักงานตัวอย่าง CUPIC เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 - ดำเนินการจัดโครงการ “ก้าวไป ด้วยกัน ก้าวไปได้ไกล (DAD Moving Forward Together) เมื่อวันที่ 17-18 มีนาคม 2561 - ดำเนินงานตามแผนและ ประเมินผลงาน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
5.โครงการวางระบบการบริหารและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	-	-	มีรายงานการทบทวนหลักเกณฑ์และคุณสมบัติสำหรับสรรหา	พัฒนา Successor และประเมินผล (ม.ค.-ธ.ค.61)	ยกเลิกดำเนินโครงการวางระบบการบริหารและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Development Successors) โดยทำการรวมกับโครงการการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถ สูง (Talent Capital)	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
6.โครงการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถสูง (Talent Capital)	-	-	มีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถสูงที่ได้รับความเห็นชอบจาก ธพส.	ร้อยละ 100	- ดำเนินการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ให้แก่ผู้บริหาร ธพส. แล้วเสร็จ - พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีความสามารถสูงตามหลักสูตรผ่านเครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลาย	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
1.โครงการระบบบริหาร องค์กรและฐานข้อมูล	-	-	- I-Process สามารถให้บริการได้	2562	- อยู่ระหว่างจัดทำ TOR	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการ ดำเนินงานของผู้รับจ้างให้ เป็นไปตามแผนงาน	ฝทส.
	1.00	-	- E-Tax invoice สามารถให้บริการได้	2562	- E-Billing อยู่ในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง			
2. โครงการระบบ สารสนเทศสำหรับการ ให้บริการ	1.74	1.36	1.Smart website สามารถให้บริการได้	ธ.ค. 2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ฝทส.
	1.00	0.75	2.Mobile Application สามารถให้บริการได้	ธ.ค. 2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ			



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
3.โครงการระบบ Infrastructure และ โครงข่ายคอมพิวเตอร์	0.45	0.45	1.จัดหาเครื่อง คอมพิวเตอร์	ก.ย.2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกรดำเนินงาน ของผู้รับจ้างให้เป็นไปตาม แผนงาน	ฝทส.
	2.50	2.50	2.Network for new office	ธ.ค.2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		
	-	-	3.Core Network Performance	ธ.ค.2562	- อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน		
	4.53	4.52	4.โครงการจัดทำ ระบบสื่อสารสารสนเทศ	ธ.ค.2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
4.โครงการระบบความปลอดภัยมาตรฐานและการเชื่อมโยง	4.50 3.50	4.49 3.44	1.Cyber Security System 2.Improve Security Attack	มิ.ย. 2561 ธ.ค. 2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ - ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกรดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝทส.
5.โครงการระบบพัฒนาความรู้และบุคลากรด้านดิจิทัล	-	-	ฝึกอบรม จัดทำคู่มือและองค์ความรู้ และบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์	ธ.ค.2561	- ดำเนินการพัฒนาความรู้บุคลากรด้านดิจิทัลแล้วเสร็จ -ดำเนินการจัดทำคู่มือและองค์ความรู้แล้วเสร็จ แจกเวียนให้ผู้บริหารแลพนักงานรับทราบแล้ว - ดำเนินการจัดทำบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ฝทส.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
1.แผนการเงินและ งบประมาณ	-	-	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน - EBITDA	ร้อยละ 100 1,309 ลบ.	- ดำเนินการทบทวนข้อเสนอ งบประมาณ ประจำปีเสนอ คณะกรรมการ และสศช. ตาม กำหนด - รายงานผลประกอบการด้าน การเงิน การใช้จ่ายงบประมาณ และผลการเบิกจ่ายเงินลงทุน ต่อ คณะกรรมการเพื่อทราบ เป็นราย ไตรมาส - ทบทวนงบประมาณประจำปี เสนอคณะกรรมการเห็นชอบ งบประมาณ 2561(ปรับปรุงครั้งที่ ที่2) งบประมาณ 2562 (ปรับปรุงครั้งที่1) -- ประสานงานธนาคารในการ เสนออัตราดอกเบี้ย เพิ่มวิธีการ จ่ายเงิน Pay Bill สนับสนุน นโยบายรัฐ	เป็นไปตามแผน	-	ฝบช. ฝกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
2.แผนงบประมาณ	-	-	- จัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปีปรับปรุง - จัดให้มีการประชุมติดตามแผนเบิกจ่ายรายเดือน	ต.ค.2560 8 ครั้ง / ปี	ดำเนินการตามแผนงบประมาณเพื่อติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ รายงาน กกก.ทพส. รายไตรมาส ผลเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาส 4 เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามแผน	-	ฝบช.
3.แผนบริหารการเงินระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	- ระดับความสำเร็จในการจัดตั้งแผน สบน. - มีการคาดการณ์ด้านการเงินให้สอดคล้องกับสภาพคล่องขององค์กรตามสถานการณ์	มี.ค. 3 สถานการณ์	- ครม.เห็นชอบแผนการกู้เงิน 2562 ของ ทพส.แล้ว - ทพส. ดำเนินการต่อวงเงิน OD กับออมสิน กรุงเทพฯอีก 1 ปี - การขอวงเงินกู้ประสานงานสถาบันการเงินขอวงเงินกู้และทำสัญญา	เป็นไปตามแผน	-	ฝกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
4.แผนแสวงหาคู่ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	ระดับความสำเร็จในการหาพันธมิตรด้านการเงิน	2 สถาบันการเงิน	- จัดทำรายงานฐานะการเงินให้ กกก.ธพส.ทราบทุกไตรมาส - ธพส.ได้เสนอแผนเงินกู้เพื่อลงทุนโครงการโซน C ปี 62 1,500 ลบ. แก่ สบн. ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาจาก ครม.	เป็นไปตามแผน	-	ฝกง.
5.แผนการบริหารจัดการด้านการเงิน	-	-	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ EDC	E- Withholding Tax/E- Tax Invoice/Receipt(ก.ค.61-ธ.ค.62)	-E-Billing อยู่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - E- Withholding Tax / E- Tax Invoice/Receipt อยู่ระหว่างศึกษาข้อมูล เพื่อดำเนินการในปี 2562	เป็นไปตามแผน	-	ฝกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
1.โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของ คณะกรรมการ ธพส.	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- ดำเนินการตามแผนพัฒนา ตนเองของกรรมการ และแผน ประชุมคณะกรรมการ แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
2.โครงการพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการ องค์กรให้มีมาตรฐานตาม แนวทาง ITA	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน	ร้อยละ 100 มากกว่า 80-100	- พัฒนาระบวนการตรวจสอบ บุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยระบบ IT โดยการนำเข้าสู่ข้อมูลคู่สัญญา มาสอบทานกับข้อมูลพนักงาน แล้ว ออกรายงานความเกี่ยวข้อง - จัดทำหลักสูตร E-learning : ITA CG จรรยาบรรณทางธุรกิจ และดำเนินการตามแผนงานแล้ว เสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
3.โครงการศึกษาการจัดทำ ข้อตกลงคุณธรรม	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- ศึกษาและจัดทำข้อตกลง คุณธรรม จัดทำคู่มือ เผยแพร่ ดำเนินการ ทบทวนคู่มือ และ ดำเนินการตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
4.โครงการยกระดับองค์กร ยั่งยืนด้วยมาตรฐานการสีเขียว	-	-	-ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ศึกษามาตรการสีเขียวและ ทบทวนบริบทในการพัฒนาของ ธพส. และจัดทำ Framework ดำเนินการตามมาตรฐานการสีเขียวใน ธพส. แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
5.โครงการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปสู่การปฏิบัติ	-	-	-ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ -ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	4.10 มากกว่า 80-100	- ทบทวนคู่มือด้าน CG และ แนวทางปฏิบัติด้าน COI เผยแพร่ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติ - จัดตั้งศูนย์และดำเนินการศูนย์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดทำ กิจกรรมการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเสร็จตามแผน	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
6.โครงการพัฒนาระบบ Compliance	-	-	-ร้อยละดำเนินงานตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- ศึกษาระบบ Compliance จัดทำ Compliance Policy และดำเนินการตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
7.โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-ร้อยละดำเนินงานตามแผน -ระดับคะแนนประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	กำหนดหัวเรื่องที่จะให้ความรู้ ปัจจุบันอยู่จัดกิจกรรม และ ประเมินผลแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
8.กิจกรรมสร้างเครือข่าย ธรรมาภิบาล	-	-			-- ศึกษาข้อมูลเพื่อดำเนินการ ตามแผนสร้างเครือข่ายธรรมาภิ บาล แล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
9.ยกระดับรายงานการ เปิดเผยข้อมูล/รายงาน ประจำปีด้าน CG ให้ เป็นไปตามแนวทาง GRI และรัฐบาล	-	-			- จัดทำนโยบายกรอบแนวทาง ตามแนวทางในการเปิดเผยข้อมูล (สคร.ตลท.GRI ภาครัฐ) และ ดำเนินการปรับปรุงงานที่ เกี่ยวข้องแล้วเสร็จตามแผน	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนความความรับผิดชอบต่อสังคม								
1. โครงการ CSR AFTER PROCESS	-	-	-ระดับความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม/ ผู้ให้บริการ -รับฟังความคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้เสีย	ไม่ต่ำกว่า 4.00 ได้อนุมัติ แผน ปรับปรุง จาก กกก.	ดำเนินการกิจกรรมCSR AFTER PROCESS แล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตามแผน	-	ฝสอ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนบริหารจัดการด้านความเสี่ยง								
1.แผนบริหารความเสี่ยง	-	-	-จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุง -คะแนนการบริหารจัดการความเสี่ยง	2 สูงกว่าปีก่อน	- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ดำเนินการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมกับรัฐวิสาหกิจ - จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหาร และพนักงาน - ดำเนินการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนความเสี่ยงระดับองค์กร และติดตามผลดำเนินงานทุกรายไตรมาส - มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงเกณฑ์ - จัดประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 61 ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 61 และดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	-	ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561
(ระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม) จำนวน 11 แผนงาน

ดำเนินงานตามแผน 11 แผน คิดเป็นร้อยละ 100